

**ŠIAULIŲ LOPŠELIO-DARŽELIO „TRYS NYKŠTUKAI“  
DIREKTORĖSDANGUOLĖS DARGIENĖS**

**2018 METŲ VEIKLOS ATASKAITA**

2019-01-18 Nr. 5-19  
Šiauliai

Šiaulių miesto savivaldybės administracijos  
Personalo ir reikalų skyriaus Personalo ir  
vidaus administravimo poskyris  
Ula

**I SKYRIUS**

2019-02-18 Nr. MSV-60

**STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS**

2018-ųjų metų tikslas, uždaviniai, priemonės	Siekiniai (rezultato vertinimo, produkto kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas)	Siekinių įgyvendinimo faktas
<b>1. Tikslas. Plėtoti ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo paslaugas.</b>		
<b>1.1. Uždavinys. Vykdyti ikimokyklinį ir priešmokyklinį ugdymą.</b>		
1.1.1. Atnaujintos ikimokyklinio ugdymo programos „Aš ir tu – augame ir kuriame kartu“ įgyvendinimas	Grupių skaičius 10 vaikų skaičius 190	10 189
1.1.2. Bendrosios priešmokyklinio ugdymo programos įgyvendinimas	Grupių skaičius 1 vaikų skaičius 20	1 22
<b>1.2. Uždavinys. Tobulinti ugdymo (si) turinį.</b>		
1.2.1. Institucinių edukacinių projektų įgyvendinimas.	Projektų sk. 2	Dalyvauta tarptautiniuose projektuose 1 Prisijungta prie respublikinių projektų 5
1.2.2. Gerosios patirties sklaidos renginių organizavimas.	Renginių sk. 1	Organizuota respublikinė konferencija „Šiandienos vaikai – ateities visuomenė“. 2018-04-19. Dalyvavo 68 dalyviai, skaityti 24 pranešimai, iš jų 1 įstaigos tėvo.
1.2.3. Tėvų ir pedagogų diskusijų organizavimas.	Renginių sk. 1	Neįvykdyta.
<b>1.3. Uždavinys. Saugoti ir stiprinti vaikų sveikatą.</b>		
1.3.1. Vaikų fizinės ir psichinės sveikatos stiprinimas, įgyvendinant sveikatinimo projektą bei organizuojant judesio korekcijos ir socialinio pedagogo užsiėmimus.	Specialistų veiklos mėnesiais 12	Stiprinta vaikų fizinė ir psichinė sveikata, organizuojant 18 veiklų vaikų fiziniam aktyvumui stiprinti, 3 sveikatinimo renginiai bendruomenei, 8 renginiai su socialiniais partneriais. Visuomenės sveikatos specialistė vedė 53 edukacines veiklas sveikos gyvensenos įgūdžių formavimui.
1.3.2. Smurto ir patyčių prevencija įgyvendinant socialinio-emocinio intelekto ugdymo	Programų sk. 2 Vaikų sk. 60	Įgyvendintos 3 socialinio – emocinio intelekto ugdymo programos, kuriose dalyvavo 80 ugdytinių. Atliktas tyrimas „Veiklos kokybės įsivertinimas“.

programas „Kimochis“ ir „Zipio draugai“.		2018-11-22-30d. atskleidė teigiamą požiūrį į vaikų socialinio - emocinio intelekto ugdymo poreikį įstaigoje.
<b>2. Tikslas. Puoselėti įstaigos bendruomenės narių tobulėjimą ir sutelktumą.</b>		
2.1. Uždavinys. Telkti mokyklos bendruomenę, aktyvinant bendravimą ir bendradarbiavimą su tėvais ir socialiniais partneriais.		
2.1.1. Šiaulių lopšelio–darželio „Trys nykštukai“ bendravimo ir bendradarbiavimo su ugdytinių tėvais modelio įgyvendinimas.	Veiklų skaičius 5	Įgyvendinant modelį, organizuotos 8 veiklos su ugdytinių tėvais: 2 paramos akcijos, bendruomenės boulingo turnyras (130 dalyvių), 2 kūrybiniai vakarai, dalyvavimas 3 miesto iniciatyvose, žygis su baidarėmis ir kita. Atlikti 3 tyrimai.
2.1.2. Bendradarbiavimo su socialiniais partneriais ir bendruomenės plano įgyvendinimas.	Bendradarbiavimo su socialiniais partneriais ir vietos bendruomenės veiklų skaičius 6	Renginiai su mokyklomis 4 Renginiai su ikimokyklinėmis įstaigomis 9 Renginiai su Šiaulių universitetu 2 Renginiai su biblioteka 2 Edukacijos Šiaulių dramos teatre, Šiaulių arenoje ir kt.
2.2. Uždavinys. Sudaryti sąlygas, padedančias kelti pedagogų darbo motyvą, ugdančias nuostatus pozityvumą.		
2.2.1. Gerosios patirties sklaida institucijoje, regione, šalyje.	Dalyvavusių pedagogų skaičius 10	19 pedagogų parengė pranešimus Respublikinėse konferencijose.
2.2.2. Pedagogų kvalifikacijos tobulinimas.	Dalyvavusių pedagogų skaičius 23	Kvalifikacijos tobulinimo renginiuose dalyvavo 20 pedagogų, 36 kvalifikacijos tobulinimo renginiai.  1 pedagogui suteikta vyr. auklėtojo kvalifikacinė kategorija (2018-05-18), 1 pedagogui – auklėtojo metodininko kvalifikacinė kategorija (2018-05-18).
<b>3. Tikslas. Tobulinti įstaigos aplinką, sukuriant sąlygas ugdymo funkcionalumui, atvirumui ir dinamiškumui.</b>		
3.1. Uždavinys. Sukurti modernią lauko aplinką.		
3.1.1. Įsigyti sertifikuotus lauko įrenginius.	Įrenginių skaičius 2	Įsigyti 2 lauko įrenginiai (krepšinio stovas ir futbolo vartai), skirti skatinti vaikų fizinį aktyvumą.
3.1.2. Kartu su bendruomenės sukurti edukacines lauko erdves.	Edukacinių erdvių skaičius 2	Kartu su tėvais įrengtos erdvės, skirtos vaikų pažinimo ir sveikatos kompetencijoms ugdyti (vabzdžių namas, sensorinis takelis). Edukacinės lauko ir vidaus aplinkos pristatytos respublikiniame edukacinių erdvių konkurse.
3.2. Uždavinys. Modernizuoti ir atnaujinti vidaus ugdymo (si) aplinką.		
3.2.1. 3 grupių remontas.	Grupių skaičius 3	Atnaujinta 1 grupė ir 3 patalpos: muzikinė svetainė, metodinis kabinetas, virtuvės darbuotojų kambarys.
3.2.2. Socialinio pedagogo kabineto	Kabinetų skaičius 1	Siekiant kokybiškos pagalbos vaikui teikimo, įrengtas socialinio pedagogo

įkūrimas.		kabinetas (2018 m. vasario mėn.).
3.2.3.3 grupių baldų atnaujinimas.	Grupių skaičius 3	3 grupėms atnaujinti baldai: 14 spintelių komplektų rūbinėlėse, 9 suoleliai ir 2 auklėtojų spintos, 1 komplektas baldų socialinės pedagogės kabinetui.
3.2.4. Edukacinių įstaigos erdvių aprūpinimas ugdymo, vaizdinėmis priemonėmis.	Atnaujinimo procentas 10	Edukacinės erdvės papildytos 10 procentų naujomis priemonėmis. Visapusiškam vaikų ugdymui įsigyta didaktinių priemonių, žaidimų, sporto inventoriaus, spaudinių.
3.2.5. Informacinių technologijų įsigijimas.	Vienetai 2	Ugdymo procesui modernizuoti įsigyta naujų informacinių technologijų: 2 projektoriai, 2 spausdintuvai, 2 kompiuteriai, 1 planšetinis kompiuteris. Visoje įstaigoje atnaujintas belaidis interneto ryšys.
<b>3.3. Uždavinys. Gerinti įstaigos higienines sąlygas.</b>		
3.3.1. Lietaus nuvedimo sistemos įrengimas	Korpusai 1	Negautas finansavimas.
3.3.2. Elektros instaliacijos atnaujinimas	Vienetai	Visoje įstaigoje pakeista elektros instaliacija, sudėtos pakabinamos lubos su LED šviestuvais.
3.3.3. Įvažiavimo į įstaigos teritoriją tvarkymas.	Kvadratiniai metrai	Sutvarkytas įvažiavimas į teritoriją 191 kv.m.
3.3.4. Grindų dangos atnaujinimas.	Kvadratiniai metrai	Dėl lėšų trūkumo danga nepakeista.
3.3.5. Įstaigos vidaus durų atnaujinimas.	Skaičius	Pakeistos 3 įstaigos vidaus durys.
<p>Šiaulių lopšelio-darželio „Trys nykštukai“ strateginio veiklos plano 2018-2020 m. tikslai įgyvendinti 90 %. Strateginio ir metinio plano įgyvendinimas pagrįstas dokumentais, finansinėmis ataskaitomis. Atlikus veiklos kokybės analizę, išskirtos stipriosios ir tobulintinos įstaigos pusės.</p> <p><b>Stipriosios pusės:</b></p> <p>Novatoriškas požiūris į vaikų ugdymą (mokomasi partneriškai, komandose, prisitaikoma prie skirtingų ugdytinių mokymosi tempų ir patirčių. Ugdyme naudojami elektroniniai šaltiniai ir virtualus pažinimas, skatinamas aktyvus mokymasis ir mokymasis iš patirties). Įstaiga įgyvendina Šiaulių miesto vaiko asmenybės ūgties koncepciją, geros mokyklos koncepciją. Atnaujintas ugdymo turinys. Gausi neformalaus ugdymo pasiūla.</p> <p>Besimokanti organizacija. Įgyvendinama mokymosi kultūra, mokymasis su kitais ir iš kitų, aktyvi formali ir neformali mentorystė, vyksta pedagogų įšivertinimas ir juo pagrįsti susitarimai dėl ateities.</p> <p>Subalansuotas kolektyvas (asmenybių, pedagogų amžiaus įvairovė, vienas kito papildymas, kartu perimamumas. Aukšta pedagoginio personalo kvalifikacija: 7 pedagogai, turintys metodininko kvalifikacinę kategoriją, 6 pedagogai turintys švietimo (edukologijos) magistro laipsnį).</p> <p>Prasmingas bendravimas ir bendradarbiavimas su tėvais. Palaikomos ir įgyvendinamos vaikų ir jų tėvų idėjos, projektai.</p> <p>Atvira ir funkcionali ugdymo (si) aplinka (įstaigos patalpų naudojimo įvairovė, koridorių erdvės pritaikytos ugdymui (si), aplinka dinamiška, stimuliuojanti mąstymą, kūrybiškumą).</p> <p><b>Tobulintinos pusės:</b></p> <p>Ikimokyklinio amžiaus vaikų pasiekimų sritys: sakininė ir rašytinė kalba, problemų sprendimas. Sisteminga ir veiksminga švietimo pagalbos teikimo kiekvienam vaikui sistema.</p> <p>Gabių vaikų ugdymas.</p>		

Pastato atitiktis higienos normoms (fasado apšiltinimas, lietaus nuvedimo sistemos įrengimas, kiemo dangos atnaujinimas ir kt.).

## II SKYRIUS METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

### 1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
<b>ASMENYBĖS ŪGTIS</b> 1.1 Skatinti gilesnį vaiko pažinimą ir taikyti įvairesnius būdus jo poreikiams išsiaiškinti, siekiant vaiko asmenybės ūgties	1.1.1. Aktyvesnis tėvų įsitraukimas į vaikų ugdymosi pasiekimų vertinimą.	1.1.1.1.2 k. metuose organizuoti individualūs pedagogų ir tėvų pokalbiai dėl vaikų pasiekimų ir pažangos.	Atlikta 159 individualūs pokalbiai.
	1.1.2. Vaiko vertinime dalyvauja įvairūs specialistai.	1.1.2.1. Vaiko vertinimą atlieka soc. pedagogas (2 kartus metuose). 1.1.2.2. Vaiko vertinimą atlieka judesio korekcijos mokytojas (2 kartus metuose).	Vaiko vertinime dalyvavo 3 pagalbos vaikui specialistai. Spec. pagalba teikta 80 ugdytinių.
	1.1.3. Gilesnis vaikų pažinimas per socialines programas.	1.1.3.1. Tyrimas dėl vaikų dalyvavimo prevencinėse programose.	Atliktas tyrimas „Veiklos kokybės įsivertinimas“. 3 programose dalyvauja 80 ugdytinių.
<b>UGDYMAS(IS)</b> 1.2. Užtikrinti ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo paslaugų kokybę	1.2.1. Patobulintas ugdymo turinys, atsižvelgiant į tyrimų rezultatus.	1.2.1.1. Atliktas tyrimas, siekiant nustatyti bendrus pedagogų ir tėvų lūkesčius dėl kokybiško ugdymo. 1.2.1.2. Atnaujinta ikimokyklinio ugdymo programa „Aš ir tu – augame ir kuriame kartu“.	Atliktas tyrimas „Nuo „Gero darželio“ link „Geresnio darželio“. Atnaujinta įstaigos IU programa „Aš ir tu – augame ir kuriame kartu“ . 2018.07.09 Įsak .Nr. V-34.
	1.2.2. Pagerėjusi ankstyvojo amžiaus vaikų ugdymo kokybė.	1.2.2.1. Organizuota ankstyvojo amžiaus ugdytojų metodinė – praktinė konferencija. 1.2.2.2. Atliktas tyrimas dėl ankstyvojo amžiaus vaikų ugdymo kokybės.	Organizuota respublikinė konferencija „Šiandienos vaikai – ateities visuomenė“. 2018.04.19. Atliktas tyrimas „Adaptacijos periodas lopšelio grupėse“.

<b>UGDYMO (SI) APLINKA.</b> 1.3.Tobulinti įstaigos aplinką, sukuriant sąlygas ugdymo funkcionalumui, atvirumui, dinamiškumui	1.3.1. Sukurta patogi, saugi, funkcionali ir lengvai transformuojama įstaigos vidaus ir lauko aplinka, atitinkanti šiuolaikinius ugdymosi rezultatus.	1.3.1.1.Įsigyti 2 sertifikuoti lauko įrenginiai. 1.3.1.2.Kartu su bendruomene sukurtos edukacinės lauko erdvės. 1.3.1.3.Atliktas 3 grupių remontas. 1.3.1.4.10 proc. atnaujintos vaizdinės priemonės grupėse.	Įsigyti. Sukurtos lauko edukacinės erdvės. Atliktas 4 patalpų remontas. Atnaujinta.
<b>GYVENIMAS MOKYKLOJE.</b> 1.4.Aktyvinti bendravimą ir bendradarbiavimą su tėvais	1.4.1. Aktyvus tėvų į(si)traukimas, pagrįstas dialogo ir susitarimų kultūra.	1.4.1.1.Nuolatinis dialogas su tėvais: virtuali komunikacija sistemoje „Mūsų darželis“, bendravimas el. laiškais. 1.4.1.2.Diskusijos su tėvais organizavimas. 1.4.1.3.Asmeninės iniciatyvos skatinimas: 1 tėvų atstovo pranešimas Respublikinėje konferencijoje, 2 edukacinių erdvių kūrimas. 1.4.1.4.Bendruomenės renginių organizavimas.	Pasiiekta.  Nepasiekta.  Pasiiekta (15 iniciatyvų).  Pasiiekta (7 renginiai).

## 2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos
2.1.Diskusijos su tėvais organizavimas, kuris planuotas 2018 m. lapkričio mėn.	Žmogiškieji faktoriai (darbuotojų kaita).

## 3. Užduotys ar veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1.Dalintasi gerąja patirtimi apie įstaigos veiklą su: Rokiškio, Mažeikių rajono darželių vadovais, Šiaulių universiteto dėstytojais. Vykdyma studentų praktika 3 ŠU studentams.	Įstaigos viešinimas, siekis tobulėti. Galimybė plėtoti partnerystės tinklą.  Bendrujų ir specialiųjų kompetencijų tobulinimas, gerosios patirties sklaida.
3.2.Dalyvauta miesto iniciatyvose: saulės mūšio – Lietuvos šimtmečio bėgime, pilietinėje akcijoje „Laisvė dviračiui“, eisenoje, skirtoje Šiaulių miesto gimtadieniui paminėti.	Auginama pilietiška ir socialiai atsakinga bendruomenė.
3.3.Įgyvendintas bendras asmens duomenų apsaugos reglamentas.	Užtikrinama ugdytinių ir darbuotojų duomenų apsauga.
3.4.Įvesta dokumentų valdymo el. erdvėje sistema „Integrra“.	Patogus dokumentų tvarkymas ir valdymas virtualioje erdvėje.

#### 4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
Nebuvo			

### III SKYRIUS PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

#### 5. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas.

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
5.1. Užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai x
5.2. Užduotys iš esmės įvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai <input type="checkbox"/>
5.3. Įvykdytos tik kai kurios užduotys pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai <input type="checkbox"/>
5.4. Užduotys neįvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai <input type="checkbox"/>

#### 6. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

6.1. Strateginio mąstymo ir pokyčių valdymo (LEAN projekto įgyvendinimas).

Lopšelio-darželio „Trys nykštukai“ direktorė  Danguolė Dargienė 2019-01-18

### IV SKYRIUS VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI

#### 7. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:

Įstaigos vadovo 2018 metų veikla vertinama labai gerai. Metinės užduotys įvykdytos laiku ir puikiai. Įvykdytos 4 nenumatytos užduotys. Danguolės Dargienės veikla svarstyta įstaigos tarybos posėdyje 2019-01-31.

Įstaigos tarybos pirmininkas  Aurelijus Šerlinskas 2019-01-31

#### 8. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:

Šiaulių lopšelio-darželio „Trys nykštukai“ direktorės Danguolės Dargienės 2018 metų veiklos užduotys įvykdytos ir viršyti kai kurie sutarti vertinimo rodikliai, pasiekta geresnių rezultatų, pagerinta įstaigos veikla: patobulintas ugdymo turinys ir atnaujinta ikimokyklinio ugdymo programa; įgyvendintos socialinės programos didinant galimybes pažinti vaikų individualius poreikius ir taikyti įvairesnius ugdymo(si) būdus bei metodus; sukurta dinamiška, funkcionali, saugi vidaus ir lauko edukacinė aplinka.

Siūloma Šiaulių lopšelio-darželio „Trys nykštukai“ direktorės Danguolės Dargienės 2018 metų veiklą įvertinti labai gerai ir nustatyti 20 proc. pareiginės algos kintamąją dalį.

Šiaulių miesto savivaldybės administracijos  Edita Minkuvienė 2019-02-11

Švietimo, kultūros ir sporto departamento

Švietimo skyriaus vedėja

*Svarstyti komisijoje*  
Savivaldybės meras

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas labai gerai

  
Artūras Visockas 2019-02-11